



# LES SAVOIRS PRATIQUES DE LA GOUVERNANCE COMMUNAUTAIRE ET L' ENGAGEMENT EN MILIEU MINORITAIRE FRANCOPHONE

Réseau des chercheurs sur la francophonie  
canadienne – ACFAS, Université de  
Montréal,

11-12 mai 2010

# L'ÉQUIPE DE L'ARUC : CO-CHERCHEURS

## 1. **Nathalie Bélanger**

- Titulaire de la Chaire de recherche sur les francophonies et l'éducation, Université d'Ottawa

## 2. **Nathalie DesRosiers**

- Professeure de la Faculté de droit civil, Université d'Ottawa

## 3. **Christine Dallaire**

- Professeure de l'École des sciences de l'activité physique, Université d'Ottawa

## 4. **David Doloreux**

- Titulaire de la Chaire de recherche sur l'innovation, l'entrepreneuriat et le développement régional, Université d'Ottawa

## 5. **Éric Forgues**

- Directeur associé, Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques (ICRML) à l'Université de Moncton

# COLLABORATEURS

## 1. **Caroline Andrew**

- Directrice du Centre d'études en gouvernance, Université d'Ottawa

## 2. **Marc Johnson**

- Chercheur associé, Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques (ICRML) de l'Université de Moncton

## 3. **Selma Sonntag**

- Université de Humboldt (Californie)

## 4. **Colin Williams**

- Université de Cardiff (Pays de Galles)

## 5. **John Walsh**

- National University of Ireland (Galway)

# PARTENAIRES

- 1. Association des juristes d'expression française de l'Ontario**
  - Représentante : Sonia Ouellet
- 2. Association des municipalités françaises du Nouveau-Brunswick**
  - Représentante : Lise Ouellette/ Mathieu Voyer
- 3. Diversis**
  - Représentante : Lory-Ann Cyr
- 4. Fédération de la jeunesse franco-ontarienne**
  - Représentante : Geneviève Couillard
- 5. Observatoire sur la gouvernance de l'Ontario français**
  - Représentante : Élane Déry
- 6. Table féministe francophone de concertation provinciale de l'Ontario**
  - Représentante : Madeleine Badibanga
- 7. Réseau de développement économique et d'employabilité du Canada**
  - Représentante : Martine Plourde

# CHERCHEURS ÉTUDIANTS 2009-2010

- Kathleen Charlebois (Post-doctorante, ARUC-Université d'Ottawa)
- Joël Madore (Post-doctorant, ARUC-Université d'Ottawa) et
- Martin Normand (Doctorant, Université de Montréal, ARUC-Université d'Ottawa)

# PROBLÉMATIQUE DE L'ARUC

- Les rapports entre les savoirs pratiques de la gouvernance communautaire et l'engagement des francophones envers leur développement.

# OBJECTIFS DE L'ARUC

- Étudier, évaluer, comparer et formaliser les savoirs pratiques de la gouvernance communautaire développés au sein de la francophonie canadienne depuis les années 1990.
- Déterminer si la gouvernance communautaire peut constituer un paradigme de l'apprentissage collectif permettant à la francophonie canadienne et aux minorités linguistiques de mieux affronter les défis de l'heure.

# TROIS QUESTIONS

- Quels sont les savoirs et les pratiques potentiellement innovants dans le domaine du développement communautaire ?
- Comment contribuent-ils au renouvellement de la gouvernance communautaire au sein de la francophonie canadienne et des minorités linguistiques?
- Comment formaliser ou traduire les savoirs les plus innovants en stratégies d'action ?



# COPRODUCTION DES SAVOIRS

- Méthodologie : Enquêtes, observations, stratégies d'accompagnement, incubation, évaluations continues et collaboratives, comparaisons, revue d'écrits, échanges en laboratoire, séminaires, ateliers
- Une réflexion conjointe et un travail partenarial

# TRAVAUX EN COURS ET À VENIR

- Enquête : Nouveau-Brunswick
- Études de cas : Ontario et Nouveau-Brunswick
- Études de pratiques innovantes : Ontario et Nouveau-Brunswick
- Stratégies d'accompagnement et incubation
- Études comparatives

# PREMIERS RÉSULTATS

- Des données théoriques :
  - Clarifier les concepts de gouvernance communautaire et intracommunautaire
  - Définir la notion de pratiques innovantes
  - Situer la notion d'engagement

# GOUVERNANCE COMMUNAUTAIRE

- Étude de l'Observatoire : point de départ
- Qu'est-ce que la gouvernance?
- Gouvernance partagée et gouvernance communautaire
- Une forme d'agir collectif

# MODALITÉS DE LA GOUVERNANCE COMMUNAUTAIRE

- Interne
- Intracommunautaire
- Communautaire

# GOVERNANCE INTERNE

- 76 groupes de l'Ontario français
- Une gouvernance conventionnelle
- Une forme limitée d'action collective
- Plusieurs défis à relever



# LA GOUVERNANCE INTRACOMMUNAUTAIRE: CLARIFICATIONS ET CONCEPTUALISATION

Kathleen Charlebois

Postdoctorante

ARUC Université d'Ottawa

# INTRODUCTION

- Choix des études de cas
- La gouvernance intracommunautaire
- La gouvernance partagée
- La collaboration
- La coordination
- L'élaboration du projet
- Le déroulement du projet
- La gouvernance intracommunautaire comme forme d'action collective
- La suite...



# LA GOUVERNANCE INTRACOMMUNAUTAIRE

- Définition sommaire
- La gouvernance intracommunautaire: une forme de gouvernance partagée ?
- Objectifs

# LA COLLABORATION

- Définition
- Partage du pouvoir
- Partage des connaissances
- Partage des ressources

# LA COORDINATION

- Définition
- Partage du pouvoir
- Partage des connaissances
- Partage des ressources

# L'ÉLABORATION DU PROJET

- Collaboration: la planification et la définition du projet
- Coordination: établissement des mécanismes du projet

# LE DÉROULEMENT DU PROJET

- Collaboration: attribution des rôles et des tâches
- Coordination: déclenchement du projet

# LA GOUVERNANCE INTRACOMMUNAUTAIRE: UNE FORME D'ACTION COLLECTIVE

- Action collective: définition
- Démarche formalisé ou improvisée ?
- Rapports formels ou informels ?
- Réseau d'acteurs autonomes

# LA SUITE...

- Guide d'entretien
- Monographies
- Choix des cas à interviewer
- Entretiens semi-dirigés



# L'INNOVATION DANS LA GOUVERNANCE COMMUNAUTAIRE: ÉTUDES DE CAS

Martin Normand  
Assistant de recherche - ARUC



# PROBLÉMATIQUE DE L'ARUC

- Étudier, évaluer, comparer et formaliser les savoirs pratiques de la gouvernance communautaire.
- Quels sont les savoirs pratiques de la gouvernance et les pratiques potentiellement innovantes dans le domaine communautaire?

# PROBLÉMATIQUE DE LA RECHERCHE

- Les savoirs de la gouvernance
- Hypothèses
  - Indicateurs de la capacité d'action et d'innovation;
  - Expression de l'engagement.
- Objectifs
  - Documenter des pratiques;
  - Identifier les savoirs.

# STRATÉGIE DE RECHERCHE

- Trois étapes
  1. Revue de la littérature sur l'innovation sociale
  2. Recherche documentaire sur les pratiques retenues
  3. Élaboration des stratégies d'accompagnement

# INNOVATION

- Variété de perspectives sur l'innovation
  - Privilégier l'innovation sociale
- Revues des écrits sur l'innovation
  - Klein et Harrison (2007)
  - Andrew et Klein (2008)
  - Landry *et al.* (2007)

# INNOVATION COMME OUTIL

- Remplacement des pratiques inefficaces et non durables par des approches intelligentes et responsables.
- Application des meilleures idées, en temps opportun, à la solution de problèmes émergents.

# INNOVATION COMME PROCESSUS

- Processus multiforme et multidimensionnel, où il importe de comprendre le processus institutionnel de reconnaissance et d'adoption, voire de diffusion et d'adaptation de l'innovation, qui provoque ou fait voir la transformation sociale.
- Repose sur la collaboration et l'apprentissage social.

# PRÉSENTATION DES ÉTUDES DE CAS

- Recherche documentaire avec les partenaires
- Deux constats:
  - Documentation ne s'équivaut pas toujours d'une pratique à l'autre.
  - Distinction à faire entre l'outil et la pratique.

# PRATIQUES INNOVANTES (1)

- Table féministe francophone de concertation provinciale de l'Ontario (TFFCPO)
  - <http://francofemmes.org/tablefeministe/>
  - Outil de positionnement stratégique



# PRATIQUES INNOVANTES (2)

- Association des juristes d'expression française de l'Ontario (AJEFO)
  - <http://ajefo.ca/>
  - Réseau des intervenantes et intervenants en justice

# PRATIQUES INNOVANTES (3)

- Fédération de la jeunesse franco-ontarienne (FESFO)
  - <http://fesfo.ca/>
  - Cahiers de legs et continuité du leadership

# PRATIQUES INNOVANTES (4)

- Diversis
  - <http://www.diversis.ca/>
  - i-préparation

# PRATIQUES INNOVANTES (5)

- Association francophone des municipalités du Nouveau-Brunswick (AFMNB)
  - <http://www.afmnb.org/>
  - Gestion intégrée des forêts publiques

# PRATIQUES INNOVANTES (6)

- Réseau de développement économique et d'employabilité – Ontario
  - <http://rdee-ont.ca/>
  - Analyse différenciée francophone

# STRATÉGIES D'ACCOMPAGNEMENT

- Production d'un outil de collecte de données.
- Identifier, extraire et formaliser les savoirs dans une démarche partenariale.



ARUC |

Les savoirs de la gouvernance communautaire : de nouvelles modalités d'action pour la francophonie canadienne et les minorités linguistiques

55, avenue Laurier Est, pièce 3174 Ottawa (Ontario), K1N 6N5

Téléphone 613 562-5800, poste 4754 | Télécopieur 613 562-5350 | [aruc@uOttawa.ca](mailto:aruc@uOttawa.ca)

[www.sciencesociales.uOttawa.ca/aruc-cura](http://www.sciencesociales.uOttawa.ca/aruc-cura)

ajefo



diversis



uOttawa

Faculté des sciences sociales  
Faculty of Social Sciences



INSTITUT CANADIEN DE RECHERCHE  
SUR LES MINORITÉS LINGUISTIQUES



OBSERVATOIRE  
sur la gouvernance de l'Ontario français

RDEE  
Canada

